

MODUL PLANIFICARE STRATEGICA SCRIPT NR. 4 Etapa 1 din ciclul de viață SIDU: Unde suntem?

În episodul de astăzi, vom discuta despre ultimele două faze ale primei etape din ciclul de viață SIDU, Analiza diagnostic a situației existente și Analiza SWOT.

După ce am stabilit echipa SIDU, am mapat actorii externi ce trebuie implicați și am analizat tendințele de dezvoltare, urmează analiza situației existente a orașului.

Este esențial să avem o imagine reală a momentului prezent în toate domeniile dezvoltării urbane, astfel încât deciziile care se iau pentru viitorul orașului să fie fundamentate pe date concrete. Analiza poate fi considerată coloana vertebrală a strategiei, de aici pornim să construim mai departe viziunea, obiectivele și planul de acțiuni.

Analiza presupune o succesiune de **5 pași principali**:

1) **Delimităm clar teritoriul** care reprezintă zona de intervenție a strategiei. Strategia poate fi elaborată la nivel de cartier, localitate sau poate cuprinde atât orașul cât și zona de influență a acestuia.

Zona de influență înseamnă acele localități înconjurătoare între care există o relație strânsă de interdependență din punct de vedere socio-economic și al mobilității cu centrul urban.

Urmărim aici să identificăm limitele teritoriului, componența și relațiile de interdependență dintre localități.

2) **Culegem datele pentru teritoriul vizat.** Domeniile de analiză trebuie să acopere toți cei trei piloni ai dezvoltării durabile: economie, social și mediu și toate aspectele determinante ale dezvoltării urbane, precum:

- Infrastructura de transport și mobilitate,
- Echiparea tehnico-edilitară,
- Spații verzi,
- Spațiul locativ,
- Infrastructura de agrement și culturală, etc.

Pentru fiecare domeniu stabilim tipurile de date necesare, sursele acestora și modalitățile de colectare. Datele trebuie să fie recente și din surse verificabile, precum Tempo Online, Eurostat și Citadini.ro.

În România, sursa principală de date statistice este Tempo Online, platforma online a Institutului Național de Statistică, care conține indicatori statistici la nivel național, regional, județean și local.

EUROSTAT este platforma de date statistice a UE, cu date despre toate țările și regiunile Europene. Platforma permite comparații între țări și regiuni.

CITADINI.RO este o platformă creată în 2020 în contextul elaborării Politicii de dezvoltare urbană pentru România, care oferă posibilitatea de a descărca indicatori statistici pentru orașe, care nu sunt disponibili pe platformele INS sau EUROSTAT.

Surse de date sunt și instituțiile de la nivel local, precum Camere de Comerț, Agenții de Protecție a Mediului, Registrul Agricol și surse externe, precum Lista Firmelor, Romanian Universe.

Pot fi utilizate și date rezultate din chestionare, interviuri sau anchete aplicate diferitelor grupuri de interes sau pe diverse sectoare - exemplu: Anchete de circulație pentru mobilitate.

3) Urmează **interpretarea datelor culese și formularea unui diagnostic** pentru fiecare domeniu analizat. Diagnosticul presupune identificarea și prioritizarea problemelor și a provocărilor existente. Se va pune accent în mod special pe interconexiunile între sectoarele analizate, pentru a identifica ulterior soluțiile care pot rezolva integrat problemele localității.

Un instrument util este Analiza SWOT , care are ca scop identificarea punctelor tari, punctelor slabe ale localității, dar și a oportunităților și amenințărilor determinate de mediul extern. Obiectivul SWOT este ca administrația locală să preia datele din analiza diagnostic și să le organizeze într-un cadru care oferă o imagine de ansamblu asupra orașului.

4) Al patrulea pas este **consultarea cu actorii locali** pentru a obține feedback și a valida rezultatele obținute în urma analizei diagnostic. Consultarea publică trebuie să includă o tipologie cât mai largă de actori: administrație publică, mediul universitar, mediul de afaceri, cetățenii, societatea civilă.

Consultarea se poate realiza prin:

- informări on-line: postarea online a strategiei (de ex., website-ul primăriei) și oferirea posibilității de primire de feedback sub formă de sugestii și/sau recomandări din partea actorilor locali. Ulterior aceste recomandări vor fi integrate în analiză.
- activarea grupurilor de lucru tematice constituite inițial și consultarea analizei în cadrul acestora.
- chestionare online referitoare la tematici relevante pentru comunitatea locală.

Procesul de consultare publică este unul continuu și se va realiza în toate fazele ciclului de viață al SIDU.